

# Instrukcje gry

## Tło i cel

Nasza firma, ABX Engineering Inc., świadczy usługi zarządzania ryzykiem dla przemysłu naftowego i gazowego. Firma naftowo-gazowa DCK Exploration & Production wynajmuje ABX Engineering do przeprowadzania analizy ryzyka (RBI) dla jednej z platform morskich. Naszym celem jest ukończenie projektu w minimalnym czasie.

## Karty zadań

Istnieją cztery kategorie kart zadań:

- *Jednostki węglowodorów* – Czerwone. Te karty zadań mają wysoki priorytet, należy wykonać jako pierwsze.
- *Pochodnie, odpływy i narzędzia* – Żółte. Te karty zadań mają średni priorytet.
- *Wtryski chemiczne i systemy z powietrzem*. – Zielone. Te karty zadań mają niski priorytet.

## Role

Istnieją trzy konkretne role: menedżer projektu, pracownik śledzący zasoby i pracownik śledzący prace. Ludzie w określonych rolach powinni zlokalizować i zapoznać się z ich narzędziami w następujący sposób:

Rola	Narzędzie
<b>Menedżer projektu</b>	Cotygodniowe kroki
<b>Pracownik śledzący zasoby</b>	Tabela wykorzystania zasobów i wykres rozkładu czasu realizacji
<b>Pracownik śledzący prace</b>	Skumulowany diagram przepływu (CFD i wykres kontrolny)

## Plansza

Karty zadań wchodzi na planszę główną w fazie Opracowywania rysunków i są wciągane w kolejne fazy. W przypadku fazy Opracowywania rysunków (DD), Oceny mechanizmu uszkodzeń (DM) oraz Wprowadzania i analizy oprogramowania (SA), limity WIP mają zastosowanie do zadań w trakcie realizacji, jak i zakończonych. Na przykład, jeśli w DD limit WIP wynosi trzy, nigdy nie powinno być więcej niż trzy karty zadań w całej kolumnie *W* trakcie DD i *Zakończone DD*.

Plansza poprawek powinna być używana tylko wtedy, gdy wymagana jest poprawa. Konieczność poprawki zostanie wygenerowana przez kartę zdarzenia.

## Kostka

Co tydzień będziemy rzucać kostką i zmniejszać pracę na kartach zadań. Kostki reprezentują inżynierów w naszym zespole. Kolory wskazują na ich specjalizację. Czerwone kostki reprezentują inżyniera korozji / materiałów, podczas gdy niebieskie kostki reprezentują inżyniera RBI. Inżynier RBI może wykonywać zadania we wszystkich trzech etapach (tj. opracowaniu rysunków, ocenie mechanizmu uszkodzeń, wprowadzaniu i analizie oprogramowania), podczas gdy inżynier ds. korozji / materiałów może wykonywać zadania związane z opracowywaniem rysunków i oceną mechanizmu uszkodzeń.

# Rozgrywka – Cotygodniowe kroki

Menedżer projektu odpowiada za dokładne wykonywanie następujących czynności w każdym tygodniu.

## 1 Spotkanie grupowe

Podczas spotkania zespół obserwuje stan prac na planszy i krótko omawia strategię na dany dzień. Zespół decyduje, które kostki przypisać do wybranych zadań i które zadania przesunąć w prawo.

## 2 Plansza do gry

Rzuć kostką, zmniejsz liczbę prac na zadaniu o wyrzuconą wartość. Pozostałą pracę przekaz na inne zadania, przesun zadania jeśli to możliwe (limity WIP!). Powtarzaj, aż wszystkie kości zostaną rzucone. Zapisz dostępny czas (wartość na kostce) i zużyty czas (wartość użytą dla zadań) w Tabeli wykorzystania zasobów.

## 3 Kontrola poprawności

Menedżer projektu pilnuje przestrzegania limitów WIP, aktualizacji kart zadań: pole „Tydzień rozpoczęcia” jest uzupełnione na wszystkich kartach zadań na planszy; „Tydzień akceptacji” i „Czas realizacji” uzupełnione dla wszystkich zaakceptowanych kart.

## 4 Śledzenie wykresów

Menedżer projektu pilnuje aktualizacji wykresów: „Skumulowany diagram przepływu” na koniec każdego tygodnia; „Wykres kontrolny” gdy zadania zostały zaakceptowane.

## 5 Tydzień ukończony

Odbierz „Kartę zdarzenia” (jeśli jest). Czytaj na głos i w razie potrzeby wykonaj akcję i umieść kartę z powrotem na stole.